

---

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2021

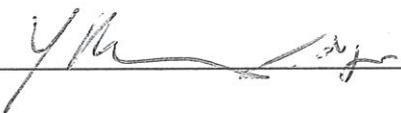
Paroisse de Sainte-Hénédine | 26040 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), YVON MARCOUX, DIR.GEN. GREFFIER.TRÉS., atteste la véracité du Rapport financier de Paroisse de Sainte-Hénédine pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

Signature



Date 12 mai 2022

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la municipalité de Sainte-Hénédine

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la municipalité de Sainte-Hénédine (l' « entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2021 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité de Sainte-Hénédine au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la municipalité de Sainte-Hénédine inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S17, S18, S23-1, S23-2 et S23-3 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

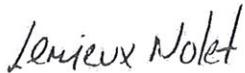
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;

· nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



LEMIEUX NOLET S.E.N.C.R.L., Comptables professionnels agréés  
CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique no A111747  
Lac-Etchemin, le 12 mai 2022

# Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Paroisse de Sainte-Hénédine | 26040 |

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		2021		2020
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Revenus</b>				
Fonctionnement	1	2 025 662	2 225 896	2 243 178
Investissement	2		1 527 432	567 100
	3	2 025 662	3 753 328	2 810 278
<b>Charges</b>	4	1 752 691	2 014 395	1 896 428
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	272 971	1 738 933	913 850
Moins : revenus d'investissement	6 (	)	( 1 527 432 )	( 567 100 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	272 971	211 501	346 750
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		527 347	449 866
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10 (	150 000 )	( 102 640 )	( 86 000 )
Affectations				
Activités d'investissement	11 (	85 471 )	( 62 527 )	( 37 344 )
Excédent (déficit) accumulé	12	(37 500)	(15 229)	16 340
Autres éléments de conciliation	13			
	14	(272 971)	346 951	342 862
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15		558 452	689 612

Extrait du rapport financier, pages S16 et S17

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
<b>Actifs financiers</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	972 904	325 278
Débiteurs	2	1 872 804	2 157 457
Placements de portefeuille	3		
Autres	4		
	5	2 845 708	2 482 735
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6		
Dette à long terme	7	2 157 700	2 307 700
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8		
Autres	9	67 766	180 617
	10	2 225 466	2 488 317
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	620 242	(5 582)
<b>Actifs non financiers</b>			
Immobilisations corporelles	12	12 735 028	11 622 584
Autres	13	17 220	16 555
	14	12 752 248	11 639 139
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>	15	13 372 490	11 633 557

*Extrait du rapport financier, page S8*

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	16	1 167 574	1 478 843
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Vidange des étangs	17	200 000	100 000
▪ Covid	18		22 271
▪ Plaques sécurité	19	20 150	20 150
▪ Chiens	20	2 738	2 738
▪	21		
▪	22		
▪	23		
▪	24		
▪	25		
	26	222 888	145 159
Réserves financières	27		
Fonds réservés	28	309 000	271 500
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	29	( )	( )
Financement des investissements en cours	30		(719 889)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	31	11 673 028	10 457 944
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	32		
	33	13 372 490	11 633 557

*Extrait du rapport financier, page S23-1*

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	1 062 000
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	1 257 498

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
<b>Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal</b>			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	867 254	949 335
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	194 746	215 305
<b>Dettes à long terme à la charge des tiers</b>			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	1 095 700	1 143 060
Autres	8		
<b>Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement</b>			
	9		
	10	2 157 700	2 307 700

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		2021		2020
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Fonctionnement</b>				
Taxes	11	1 714 399	1 814 414	1 738 478
Compensations tenant lieu de taxes	12	34 301	51 969	51 090
Quotes-parts	13			
Transferts	14	106 542	88 669	181 106
Services rendus	15	145 270	159 809	188 705
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16	22 700	103 713	74 847
Autres	17	2 450	7 322	8 952
	18	2 025 662	2 225 896	2 243 178
<b>Investissement</b>				
Taxes	19			
Quotes-parts	20			
Transferts	21		108 195	567 100
Autres	22		1 419 237	
	23		1 527 432	567 100
	24	2 025 662	3 753 328	2 810 278

*Extrait du rapport financier, page S16*

## SOMMAIRE DES CHARGES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
Administration générale	1	333 825	291 886	13 003	304 889	297 941
Sécurité publique						
Police	2	129 800	127 967		127 967	120 690
Sécurité incendie	3	95 300	80 090	37 467	117 557	107 493
Autres	4	4 300	206		206	723
Transport						
Réseau routier	5	429 750	390 732	252 480	643 212	583 275
Transport collectif	6	3 000	2 825		2 825	2 831
Autres	7					
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8	169 700	135 520	151 049	286 569	258 864
Matières résiduelles	9	173 500	189 832	147	189 979	166 527
Autres	10	32 000	28 715	2 180	30 895	63 248
Santé et bien-être	11	17 900	15 050		15 050	15 691
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	29 950	25 831		25 831	20 382
Promotion et développement économique	13	43 200	35 213		35 213	39 126
Autres	14					
Loisirs et culture	15	156 400	109 100	71 021	180 121	161 639
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	134 066	54 081		54 081	57 998
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	1 752 691	1 487 048	527 347	2 014 395	1 896 428
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20		527 347 (	527 347 )		
	21	1 752 691	2 014 395		2 014 395	1 896 428

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		Réalizations	Réalizations
<b>Revenus d'investissement</b>	1	1 527 432	567 100
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	1 639 791 )	( 1 440 749 )
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	)	)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		433 840
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	62 527	37 344
Excédent accumulé	6	769 722	835 964
	7	(807 542)	(133 601)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	719 890	433 499

*Extrait du rapport financier, page S18*

**Ventilation Écart par rapport au budget 2021****REVENUS**

		% Budget	Raisons
Taxes	100 015	106%	Hausse évaluation
PTLT	17 668	152%	Hausse évaluation admissible
Transferts	90 322	185%	Sec. Publi Transport PIQM
Services rendus	14 539	110%	Sec. Publique Transport
Imposition de droits	82 969	527%	Plus permis et mutation (quelques cas importants)
Amendes	(1 956)	40%	Moins d'infraction + suspension frais mesures COVID
Intérêts	1 365	155%	Intérêts placements ristourne MMQ et Desjardins
Autres revenus	<u>3 503</u>	<u>100%</u>	
<b>Total</b>	<b>308 426</b>	<b>115%</b>	-----

**DÉPENSES**

ADM	41 940	87%	Dépenses administratives moins élevées
Police	1 833	98%	Facture SQ moins élevé
Séc. incendie	15 210	84%	Peu d'intervention majeure + COVID
Voirie	8 056	93%	Moins d'intervention + COVID
Neige	31 135	90%	Hiver normal de neige
Purification eau	7 973	84%	Moins bris important
Distribution eau	11 746	78%	Moins bris important
Épuration eau usée	13 233	78%	Bon fonctionnement moins de bris
Matière résiduelle	(16 331)	109%	Hausse du tonnage important (+6.85%)
Cours d'eau	2 449	78%	Moins intervention + COVID
Fosse Septique	1 240	94%	Moins de vidange et infraction
Santé + logement	2 850	84%	Baisse contribution OMHR
Urbanisme + développement	12 106	83%	Baisse programme aide et moins service professionnel
Centre Municipal	25 116	45 %	Pas de bris majeur + COVID
PTJ	15 015	81%	Pas de bris majeur + COVID
Bibliothèque	6 724	74%	Pas de bris majeur + COVID
Intérêt	76 476	41%	Coût de financement moindre que prévu
Divers	<u>8 875</u>	----	
<b>Total</b>	<b>265 646</b>	<b>85%</b>	

**Surplus  
fonctionnement**

574 072 ---

**Investissement**

(32 855) 138% Plus travaux d'immobilisations payés comptants

**Dette à long  
terme**

47 360 68% Ajustement dette selon subvention à recevoir

**Affectation**

(52 396) 100% Surplus  
Aide Covid

**Excédent  
(déficit)**

558 452

**Municipalité de Ste-Hénédine**  
**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES**  
**État des recettes et dépenses**  
**Section eau & égout**

De l'exercice clos le 31 décembre 2021 (sur une base de caisse)

<b>Recettes</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Eau	153 198 \$	155 409 \$	159 026 \$	166 073
Égout	88 118 \$	88 449 \$	87 849 \$	92 664
Paie ment tenant lieu de taxes				
Réseau affaires sociales	3 490 \$	3 554 \$	3 264 \$	3 327
École primaire	943 \$	964 \$	3 461 \$	3 528
Transfert conditionnel	17 980 \$	16 277 \$	15 650 \$	37 898
Poste	825 \$	832 \$	832 \$	832
Recouvrement de tiers	5 122 \$	194 \$	42 263 \$	4 088
Intérêts	1 589 \$	1 246 \$	860 \$	545
Amendes et pénalités	503 \$	662 \$	398 \$	192
Droit de mutation et permis	6 198 \$	9 308 \$	9 799 \$	14 516
Subvention estimée à recevoir PIQM + TECQ	733 745 \$			
Affectation - surplus				
Assurances (Indemnité)				
Affectation fond roulement				
<b>TOTAL DES RECETTES</b>	<b>1 011 711 \$</b>	<b>276 895 \$</b>	<b>323 402 \$</b>	<b>323 663 \$</b>

<b>Dépenses</b>				
Réseau distribution	51 684 \$	44 139 \$	41 473 \$	43 377
Purification eau	52 294 \$	43 894 \$	35 621 \$	41 604
Épuration des eaux usées	48 894 \$	33 998 \$	50 972 \$	47 767
Protection environnement			4 151 \$	404
Autres			32 285 \$	0
Frais financen Rachat obligation	29 970 \$	16 500 \$	17 000 \$	20 559
Intérêt obligation	10 774 \$	9 292 \$	7 456 \$	7 333
Autres frais de financement	435 \$	18 903 \$	4 846 \$	213
Prêt à court terme				
Fonds de roulement - remboursement				
Dépenses immobilisation	988 298 \$	49 660 \$	0 \$	38 913
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>1 182 349 \$</b>	<b>216 386 \$</b>	<b>193 804 \$</b>	<b>200 170 \$</b>

Excédent des recettes sur les dépenses	(170 638 \$)	60 509 \$	129 598 \$	123 493
Surplus non affecté au début de l'exercice	361 195 \$	190 557 \$	251 066 \$	380 664
Excédent ou déficit de l'exercice	(170 638 \$)	60 509 \$	129 598 \$	123 493
Affectation				100 000
Surplus non affecté à la fin de l'exercice	190 557 \$	251 066 \$	380 664 \$	404 157
Montant prêté au fond général				
Montant à remettre au fond général				
Montant à remettre au fond de roulement				
Emprunt temporaire à financer à long terme	471 870 \$	471 870 \$	0 \$	0 \$

Note: Les frais de financement sont imputés dans l'année en cours sur une base de caisse

**Municipalité de Ste-Hénédine**  
**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES**  
**État des surplus accumulés & des réserves disponibles selon le secteur aqueduc,**

Au 31 décembre

	2008	2009	2010	2011	2012(1)(2)	2013(1)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	<b>Surplus accumulé libre</b>													
TOTAL	274 272	393 031	383 995	468 785	112 599	79 551	333 702	68 492	770	727 011	576 158	494 386	758 957	1 167 576
SECTEUR GÉNÉRAL	(15 150)	219 891	253 906	301 030	262 362	345 081	429 179	194 288	293 971	361 195	190 557	251 066	380 664	404 157
	289 422	173 140	130 089	167 755	(149 763)	(265 530)	(95 477)	(125 796)	(293 201)	365 816	385 601	243 320	378 293	763 419
	<b>Réserves</b>													
TOTAL	58 439	-	20 000	70 000	60 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	137 255	145 159	222 888
SECTEUR GÉNÉRAL	-	-	-	-	-	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	200 000
	58 439	-	20 000	70 000	60 000	-	-	-	-	-	-	37 255	45 159	22 888

Note: Les surplus sont ajustés pour tenir compte des investissements à financer qui seront réalisés ultérieurement

**Municipalité de Ste-Hénédine**  
**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES**  
**TABLEAU D'INVESTISSEMENT MUNICIPALITÉ**

L'AN (au 31/12)	TOTAL D'INVESTIS- SEMENT	SURPLUS + RÉSERVE	DETTE LOCALE	DETTE TOTALE (INCLUS MRC)	SUBVEN-TIONS + AUTRES SOURCES	INVESTIS- SEMENT À FINANCER
2021	1 639 791 \$	1 390 464 \$	2 157 700 \$	2 353 198 \$	1 527 432 \$	0 \$
2020	1 440 749 \$	904 116 \$	2 307 700 \$	2 547 114 \$	567 100 \$	719 889 \$
2019	521 878 \$	631 641 \$	1 292 000 \$	1 395 891 \$	31 320 \$	1 153 388 \$
2018	2 034 201 \$	676 158 \$	1 386 000 \$	1 523 798 \$	1 399 475 \$	768 642 \$
2017	212 452 \$	827 011 \$	1 478 000 \$	1 607 633 \$	110 190 \$	303 085 \$
2016	592 016 \$	100 770 \$	608 600 \$	789 148 \$	281 434 \$	629 912 \$
2015	1 208 456 \$	168 492 \$	664 426 \$	899 474 \$	580 946 \$	655 751 \$
2014	186 557 \$	433 703 \$	718 456 \$	916 811 \$	50 692 \$	660 817 \$
2013	747 777 \$	179 551 \$	770 612 \$	1 026 577 \$	95 000 \$	680 203 \$
2012	2 064 992 \$	362 599 \$	822 837 \$	1 041 050 \$	1 329 003 \$	496 324 \$
2011	102 604 \$	599 031 \$	902 519 \$	1 169 389 \$	42 566 \$	
2010	400 231 \$	383 995 \$	967 882 \$	1 218 018 \$	61 066 \$	
2009	982 855 \$	453 031 \$	1 038 307 \$	1 292 471 \$	615 865 \$	
2008	177 532 \$	334 272 \$	1 118 872 \$	1 243 691 \$	13 548 \$	
2007	227 671 \$	341 650 \$	1 164 790 \$	1 473 374 \$	76 622 \$	
2006	1 283 044 \$	247 669 \$	1 179 300 \$	1 413 846 \$	345 904 \$	
2005	529 909 \$	75 250 \$	393 871 \$	561 860 \$	271 966 \$	
2004	405 132 \$	77 787 \$	423 257 \$	597 256 \$	234 013 \$	
2003	215 263 \$	120 427 \$	451 248 \$	659 588 \$	88 912 \$	
2002	898 844 \$	105 874 \$	477 466 \$	621 114 \$	324 976 \$	
2001	158 388 \$	161 558 \$	152 705 \$	352 270 \$	36 024 \$	
2000	147 203 \$	226 938 \$	194 234 \$	389 009 \$	44 117 \$	
1999	219 552 \$	213 944 \$	228 596 \$	442 130 \$	32 861 \$	
1998	63 204 \$	302 042 \$	262 877 \$	463 503 \$	15 521 \$	
1997	213 874 \$	270 982 \$	310 082 \$	584 083 \$	123 874 \$	
1996	372 066 \$	268 557 \$	341 219 \$	419 107 \$	9 000 \$	
1995	115 776 \$	337 827 \$	300 312 \$	373 930 \$	39 119 \$	
1994	282 849 \$	245 638 \$	328 218 \$	403 752 \$	160 867 \$	
1993	576 971 \$	188 603 \$	343 500 \$	404 377 \$	147 888 \$	
1992	145 386 \$	188 368 \$	189 620 \$	251 889 \$	114 811 \$	
1991	109 318 \$	178 436 \$	200 095 \$	263 638 \$	47 584 \$	
1990	81 072 \$	144 438 \$	233 485 \$	276 824 \$	30 233 \$	
1989	54 846 \$	79 638 \$	250 591 \$	297 409 \$	29 000 \$	
1988	24 192 \$	92 731 \$	222 828 \$	N/D	10 666 \$	
1987	51 258 \$	49 199 \$	201 474 \$	N/D	10 000 \$	
1986	35 455 \$	26 516 \$	224 655 \$	N/D	8 525 \$	

## MASSE SALARIALE DES DERNIÈRES ANNÉES

### MUNICIPALITÉ STE-HÉNÉDINE 1998-2021

ANNÉE	% BRUT/ BUDGET	BRUT (All. N.I. élus/ pompiers)	SELON LIVRE DE PAIE (total T4)	SELON RELEVÉ CSST
2021	10,8	218 435 \$	203 858 \$	175 758 \$
2020	10,6	204 937 \$	191 943 \$	162 305 \$
2019	11,9	221 321 \$	207 116 \$	174 049 \$
2018	11,8	209 674 \$	186 501 \$	165 349 \$
2017	11,3	190 390 \$	170 853 \$	155 099 \$
2016	11	180 409 \$	160 473 \$	143 198 \$
2015	10,8	171 390 \$	152 215 \$	137 374 \$
2014	11,3	173 793 \$	153 989 \$	138 411 \$
2013	11,2	176 457 \$	159 434 \$	145 843 \$
2012	11,8	177 361 \$	166 558 \$	145 029 \$
2011	11,0	158 911 \$	141 414 \$	127 238 \$
2010	11,3	160 408 \$	140 997 \$	127 725 \$
2009	15,2	210 649 \$	189 410 \$	177 608 \$
2008	11,7	150 884 \$	131 036 \$	118 280 \$
2007	12	150 556 \$	131 890 \$	119 380 \$
2006	13,2	142 249 \$	123 506 \$	112 342 \$
2005	13,5	137 191 \$	124 635 \$	114 256 \$
2004	17,2	159 228 \$	140 465 \$	129 819 \$
2003	14,9	132 143 \$	116 827 \$	106 348 \$
2002	14	119 659 \$	108 850 \$	98 697 \$
2001	16	121 198 \$	109 830 \$	100 413 \$
2000	12	92 096 \$	86 505 \$	83 985 \$
1999	11,8	93 883 \$	82 638 \$	82 824 \$
1998	12,2	83 781 \$	80 215 \$	73 081 \$

## RECOMMANDATIONS

1) Augmentez surplus affectation pour vidange étang (suite à ouverture de soumission)	50 000
2) Affectation surplus travaux 2022-23 infrastructure rue Principale avec MTQ dont plan en 2022	100 000
3) Réserve pour vêtement et valve pompier	10 000
4) Réserve pour licence chien	715
5) Affectation recherche en eau (début)	50 000
6) Affectation projet génératrice et étude développement	50 000
7) Projet CPE - Développement Chabot	100 000
8) Projet - Compostage régional	25 000
9) Projet compteur d'eau commercial	20 000
10) Augmentez le fond de roulement	25 000
11) Piste cyclable versement financement	100 000
12) Ne rien faire, mais éviter d'utiliser surplus pour payer dépenses courantes récurrentes	0

Yvon Marcoux

Directeur général greffier trésorier



1205-2022