

Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Revenus				
Fonctionnement	1	2 632 700	2 873 390	3 509 565
Investissement	2		86 221	444 459
	3	2 632 700	2 959 611	3 954 024
Charges	4	2 381 800	2 667 083	3 055 703
Excédent (déficit) lié aux activités	5	250 900	292 528	898 321
Moins : revenus d'investissement	6 (	)(	86 221)(	444 459)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	250 900	206 307	453 862
Éléments de conciliation à des fins fiscales				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		646 735	639 251
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10 (	139 300)(	86 400)(	93 900)
Affectations				
Activités d'investissement	11 (	55 100)(	354 985)(	698 522)
Excédent (déficit) accumulé	12	(56 500)	(34 305)	332 500
Autres éléments de conciliation	13			109 350
	14	(250 900)	171 045	288 679
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15		377 352	742 541

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	1 547 287	537 479
Débiteurs	2	1 893 414	3 616 700
Prêts	3		
Placements de portefeuille	4		
Autres	5		
	6	3 440 701	4 154 179
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		
Emprunts temporaires	8		1 600 000
Créditeurs et charges à payer	9	103 143	114 845
Revenus reportés	10	5 980	10 165
Dette à long terme	11	2 975 383	1 716 800
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12		
Autres	13		
	14	3 084 506	3 441 810
Actifs financiers nets (dette nette)	15	356 195	712 369
Actifs non financiers			
Immobilisations corporelles	16	17 988 078	17 362 759
Autres	17	46 507	23 124
	18	18 034 585	17 385 883
Excédent (déficit) accumulé	19	18 390 780	18 098 252

Extrait du rapport financier, page S8

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	434 697	1 146 106
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Sinistre	2.1	100 000	100 000
▪ Licences de chiens	2.2	5 218	4 788
▪ Matières organiques	2.3	25 000	25 000
▪ Entrepôt municipal	2.4	26 000	26 000
▪ Réserve foncière	2.5	316 000	400 000
▪ Dév. résidentiel futur	2.6	75 000	100 000
▪ Raccord-traitement	2.7	313 000	113 000
▪ equip. pompiers	2.8	75 000	
▪ piste cyclable versement	2.9	150 000	
▪ refection routes	2.10	100 000	
▪ projet batiment piscine	2.11	75 000	
▪ 102 langevin et stationnement	2.12	37 326	
▪ remplace. babillard cm +sc	2.13	26 728	
▪ vetement ville pompier	2.14	1 020	
▪ terrain synt. ecole	2.15	10 000	
▪ logiciel munys	2.16	1 000	
	3	1 336 292	768 788
Réserves financières			
Service de l'eau	4		
Autres			
▪	5.1		
Fonds réservés			
Fonds de roulement	6	387 782	353 477
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7		
Fonds local d'investissement	8		
Fonds local de solidarité	9		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	10	9 700	9 700
Autres			
▪	11.1		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	12	()	()
Financement des investissements en cours	13		(771 179)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	14	16 222 309	16 591 360
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	15		
	16	18 390 780	18 098 252

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	1 838 600	1 601 335
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	2 016 629	1 893 591

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	1 633 111	691 701
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	205 489	138 455
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	1 166 730	886 644
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	3 005 330	1 716 800

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Fonctionnement				
Taxes	12	2 153 600	2 219 974	2 150 499
Compensations tenant lieu de taxes	13	59 000	62 535	60 430
Quotes-parts	14			
Transferts	15	187 200	190 746	161 305
Services rendus	16	197 400	221 155	302 175
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	28 500	117 066	74 567
Autres	18	7 000	61 914	760 589
	19	2 632 700	2 873 390	3 509 565
Investissement				
Taxes	20			
Quotes-parts	21			
Transferts	22		51 705	438 458
Autres	23		34 516	6 001
	24		86 221	444 459
	25	2 632 700	2 959 611	3 954 024

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Administration générale	1	447 300	400 768	21 026	421 794	398 256
Sécurité publique						
Police	2	156 000	153 633		153 633	145 836
Sécurité incendie	3	129 850	130 035	35 513	165 548	136 322
Autres	4	4 400	303		303	290
Transport						
Réseau routier	5	567 550	500 695	349 186	849 881	761 276
Transport collectif	6	4 500	3 958		3 958	3 799
Autres	7					
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8	205 500	167 496	173 198	340 694	828 781
Matières résiduelles	9	216 600	213 198		213 198	220 216
Autres	10	41 000	49 903	2 180	52 083	37 943
Santé et bien-être	11	6 300	3 933		3 933	10 411
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	40 200	29 305		29 305	141 376
Promotion et développement économique	13	30 500	18 126		18 126	17 828
Autres	14		11 984		11 984	
Loisirs et culture	15	271 500	218 134	65 632	283 766	305 606
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	260 600	118 877		118 877	47 763
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	2 381 800	2 020 348	646 735	2 667 083	3 055 703
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20		646 735 (	646 735)		
	21	2 381 800	2 667 083		2 667 083	3 055 703

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Réalisations	Réalisations
Revenus d'investissement	1	86 221	444 459
Éléments de conciliation à des fins fiscales			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	1 272 054)(	605 553)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	)(	)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	1 080 768	
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	354 985	698 522
Excédent accumulé	6	521 257	891 492
	7	684 956	984 461
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	771 177	1 428 920

Extrait du rapport financier, page S14

Variation et explication - Écart vs Budget

au 31 décembre 2025

	Budget	Cumulé	+(-)	% Variation	Raison
Revenus					
Taxes	2 153 600 \$	2 219 974 \$	66 374 \$	+ 3 %	Nouvelle construction et ajustement plus taxes cours eau
PTLT	59 000 \$	62 534 \$	3 534 \$	+ 6 %	Ajustement à la hausse école
Transferts	187 200 \$	190 746 \$	3 546 \$	+ 2 %	Baisse signif. Subv. Entretien mais nouveau revenu intérêt FIMEAU
Services rendus	197 400 \$	221 155 \$	23 755 \$	+ 11 %	Ajust. Subv contrat déneigement en plus idem ent. piste cycl. GES
Imposition de droits	26 500 \$	109 655 \$	83 155 \$	+ 76 %	Taxe mutations hausse importante nombre transactions
Amendes	2 000 \$	7 411 \$	5 411 \$	+ 73 %	Plus amendes
Intérêts	7 000 \$	50 218 \$	43 218 \$	+ 86 %	Plus de revenus de placement
Autres	- \$	11 696 \$	11 696 \$	+ 100 %	Ristourne FQM Don Promutuel
Total	2 632 700 \$	2 873 390 \$	240 690 \$	+ 9 %	

Dépenses					
ADM	447 300 \$	400 769 \$	46 531 \$	- 10 %	Moins dépenses administratives (salaires)
Sécurité publique	290 250 \$	283 970 \$	6 280 \$	- 2 %	Plus dépenses incendie moins pour SQ, sécurité civile et fourrière
Transport	572 050 \$	504 653 \$	67 397 \$	- 12 %	Moins dépenses entretien et dépenses déneigement
Eau/Egout	205 500 \$	167 496 \$	38 004 \$	- 18 %	Moins dépenses entretien eaux usées et aqueduc
Matières résiduelles	216 600 \$	213 198 \$	3 402 \$	- 2 %	Plus dépenses coll. Et élim. Hausse tonn. Moins frais maté. Secs
Fosses + cours d'eau	41 000 \$	49 903 \$	(8 903) \$	+ 22 %	Plus de dépenses entretien cours d'eau
Logement	6 300 \$	3 933 \$	2 367 \$	- 38 %	Moins de dépenses ORH (HLM)
Amén. + urbanisme	70 700 \$	59 414 \$	11 286 \$	- 16 %	Moins de dépenses juridiques et quote-part plus ent. imm. Acquis
Loisirs + culture	271 500 \$	218 134 \$	53 366 \$	- 20 %	Moins dépenses CM et terrain jeu et piste cycl. Et biblio
Frais financiers	260 600 \$	118 877 \$	141 723 \$	- 54 %	Moins de frais financ. Temp. Pour projet et taux int. Moindre
Dette	139 300 \$	86 400 \$	52 900 \$	- 38 %	Remboursement dette moins élevé
Affectations	55 100 \$	354 985 \$	(299 885) \$	+ 544 %	Variation des affectations pour investissement
Remb. Fonds roulement	56 500 \$	34 305 \$	22 195 \$	- 39 %	Moins de frais de remboursement suite à travaux vidange
Total	2 632 700 \$	2 496 037 \$	136 663 \$	- 5 %	

Excédent (déficit)	377 352 \$
---------------------------	-------------------

MASSE SALARIALE DES DERNIÈRES ANNÉES **MUNICIPALITÉ STE-HÉNÉDINE 2000-2025**

ANNÉE	% BRUT/ BUDGET	BRUT (All. N.I. élus/ pompiers) (gains ass. RQAP)	SELON LIVRE DE PAIE (total T4)	SELON RELEVÉ CSST
2025	11,7	308 629 \$	290 919 \$	259 539 \$
2024	12,1	309 780 \$	297 153 \$	263 962 \$
2023	12,0	287 375 \$	270 702 \$	235 974 \$
2022	11,4	248 658 \$	232 656 \$	200 312 \$
2021	10,8	218 435 \$	203 858 \$	175 758 \$
2020	10,6	204 937 \$	191 943 \$	162 305 \$
2019	11,9	221 321 \$	207 116 \$	174 049 \$
2018	11,8	209 674 \$	186 501 \$	165 349 \$
2017	11,3	190 390 \$	170 853 \$	155 099 \$
2016	11	180 409 \$	160 473 \$	143 198 \$
2015	10,8	171 390 \$	152 215 \$	137 374 \$
2014	11,3	173 793 \$	153 989 \$	138 411 \$
2013	11,2	176 457 \$	159 434 \$	145 843 \$
2012	11,8	177 361 \$	166 558 \$	145 029 \$
2011	11,0	158 911 \$	141 414 \$	127 238 \$
2010	11,3	160 408 \$	140 997 \$	127 725 \$
2009	15,2	210 649 \$	189 410 \$	177 608 \$
2008	11,7	150 884 \$	131 036 \$	118 280 \$
2007	12	150 556 \$	131 890 \$	119 380 \$
2006	13,2	142 249 \$	123 506 \$	112 342 \$
2005	13,5	137 191 \$	124 635 \$	114 256 \$
2004	17,2	159 228 \$	140 465 \$	129 819 \$
2003	14,9	132 143 \$	116 827 \$	106 348 \$
2002	14	119 659 \$	108 850 \$	98 697 \$
2001	16	121 198 \$	109 830 \$	100 413 \$
2000	12	92 096 \$	86 505 \$	83 985 \$

Municipalité de Ste-Hénédine
RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES
État des recettes et dépenses
Section eau & égout

De l'exercice clos le 31 décembre 2025 (sur une base de caisse)

<u>Recettes</u>	2021	2022	2023	2024	2025
Eau	166 073 \$	177 899 \$	181 124 \$	184 306 \$	194 997 \$
Égout	92 664 \$	99 650 \$	109 568 \$	133 099 \$	153 158 \$
Païement tenant lieu de taxes					
Réseau affaires sociales	3 327 \$	4 461 \$	3 207 \$	3 990 \$	4 381 \$
École primaire	3 528 \$	1 333 \$	3 296 \$	4 100 \$	5 204 \$
Transfert conditionnel	37 898 \$	14 235 \$	13 499 \$	12 745 \$	12 411 \$
Transfert inconditionnel					19 385 \$
Poste	832 \$	832 \$	859 \$	926 \$	1 010 \$
Recouvrement de tiers	4 088 \$	2 203 \$	5 121 \$	2 526 \$	5 612 \$
Intérêts	545 \$	1 852 \$	9 470 \$	11 115 \$	8 708 \$
Amendes et pénalités	192 \$	563 \$	614 \$	656 \$	1 285 \$
Mutations, permis et droit	14 516 \$	12 080 \$	6 311 \$	11 186 \$	18 940 \$
Subvention PIQM + TECQ + Emprunts + Affectation (Infrastructures 2022)					2 530 040 \$
Affectation - surplus				350 000 \$	
Affectation fond roulement				84 023 \$	
Affectation act. financières					191 140 \$
TOTAL DES RECETTES	323 663 \$	315 108 \$	333 069 \$	798 672 \$	3 146 271 \$
<u>Dépenses</u>					
Réseau distribution	43 377 \$	36 335 \$	48 670 \$	68 448 \$	58 692 \$
Purification eau	41 604 \$	36 882 \$	48 684 \$	67 839 \$	55 448 \$
Épuration des eaux usées	47 767 \$	35 267 \$	47 269 \$	513 063 \$	45 432 \$
Frais financement	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Remboursement fonds roulement	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	16 805 \$
Remboursement emprunt	20 963 \$	21 151 \$	45 778 \$	50 554 \$	56 511 \$
Intérêts emprunt	7 333 \$	5 387 \$	16 873 \$	17 950 \$	28 458 \$
Frais banque	213 \$	1 541 \$	161 \$	210 \$	6 276 \$
Dépenses immobilisation					
Recherche eau	38 913 \$	98 989 \$	6 208 \$	84 023 \$	191 140 \$
Infrastructures 2022					2 530 040 \$
TOTAL DES DÉPENSES	200 170 \$	235 552 \$	213 643 \$	802 087 \$	2 988 802 \$
Excédent des recettes sur les dépenses	123 493 \$	79 556 \$	119 426 \$	(3 415 \$)	157 469 \$
Surplus non affecté au début de l'exercice	380 664 \$	404 157 \$	483 713 \$	603 139 \$	299 724 \$
Excédent ou déficit de l'exercice	123 493 \$	79 556 \$	119 426 \$	(3 415 \$)	157 469 \$
Affectation	100 000 \$			300 000 \$	200 000 \$
Surplus non affecté à la fin de l'exercice	404 157 \$	483 713 \$	603 139 \$	299 724 \$	257 193 \$
Montant prêté au fond général					
Montant à remettre au fond général					
Montant à remettre au fond de roulement				84 023 \$	67 218 \$
Emprunt temporaire à financer à long terme	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$

Note: Les frais de financement sont imputés dans l'année en cours sur une base de caisse

Municipalité de Ste-Hénédine

RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

TABLEAU D'INVESTISSEMENT MUNICIPALITÉ

L'AN	TOTAL D'INVESTIS- SEMENT	SURPLUS + RÉSERVE excluant Fonds de Roulement.	DETTE LOCALE	DETTE TOTALE (INCLUS MRC)	SUBVEN- TIONS + AUTRES SOURCES	INVESTIS- SEMENT À FINANCER
2025	1 272 054 \$	1 780 689 \$	3 005 330 \$	3 183 359 \$	86 220 \$	0 \$
2024	1 074 428 \$	2 278 269 \$	1 716 800 \$	2 009 056 \$	851 906 \$	1 035 683 \$
2023	1 511 375 \$	2 339 512 \$	1 862 000 \$	2 595 949 \$	535 516 \$	2 200 094 \$
2022	4 554 645 \$	1 895 079 \$	2 003 600 \$	2 199 098 \$	2 938 047 \$	1 442 497 \$
2021	1 639 791 \$	1 390 464 \$	2 157 700 \$	2 353 198 \$	1 527 432 \$	0 \$
2020	1 440 749 \$	904 116 \$	2 307 700 \$	2 547 114 \$	567 100 \$	719 889 \$
2019	521 878 \$	631 641 \$	1 292 000 \$	1 395 891 \$	31 320 \$	1 153 388 \$
2018	2 034 201 \$	676 158 \$	1 386 000 \$	1 523 798 \$	1 399 475 \$	768 642 \$
2017	212 452 \$	827 011 \$	1 478 000 \$	1 607 633 \$	110 190 \$	303 085 \$
2016	592 016 \$	100 770 \$	608 600 \$	789 148 \$	281 434 \$	629 912 \$
2015	1 208 456 \$	168 492 \$	664 426 \$	899 474 \$	580 946 \$	655 751 \$
2014	186 557 \$	433 703 \$	718 456 \$	916 811 \$	50 692 \$	660 817 \$
2013	747 777 \$	179 551 \$	770 612 \$	1 026 577 \$	95 000 \$	680 203 \$
2012	2 064 992 \$	362 599 \$	822 837 \$	1 041 050 \$	1 329 003 \$	496 324 \$
2011	102 604 \$	599 031 \$	902 519 \$	1 169 389 \$	42 566 \$	
2010	400 231 \$	383 995 \$	967 882 \$	1 218 018 \$	61 066 \$	
2009	982 855 \$	453 031 \$	1 038 307 \$	1 292 471 \$	615 865 \$	
2008	177 532 \$	334 272 \$	1 118 872 \$	1 243 691 \$	13 548 \$	
2007	227 671 \$	341 650 \$	1 164 790 \$	1 473 374 \$	76 622 \$	
2006	1 283 044 \$	247 669 \$	1 179 300 \$	1 413 846 \$	345 904 \$	
2005	529 909 \$	75 250 \$	393 871 \$	561 860 \$	271 966 \$	
2004	405 132 \$	77 787 \$	423 257 \$	597 256 \$	234 013 \$	
2003	215 263 \$	120 427 \$	451 248 \$	659 588 \$	88 912 \$	
2002	898 844 \$	105 874 \$	477 466 \$	621 114 \$	324 976 \$	
2001	158 388 \$	161 558 \$	152 705 \$	352 270 \$	36 024 \$	
2000	147 203 \$	226 938 \$	194 234 \$	389 009 \$	44 117 \$	
1999	219 552 \$	213 944 \$	228 596 \$	442 130 \$	32 861 \$	
1998	63 204 \$	302 042 \$	262 877 \$	463 503 \$	15 521 \$	
1997	213 874 \$	270 982 \$	310 082 \$	584 083 \$	123 874 \$	
1996	372 066 \$	268 557 \$	341 219 \$	419 107 \$	9 000 \$	
1995	115 776 \$	337 827 \$	300 312 \$	373 930 \$	39 119 \$	
1994	282 849 \$	245 638 \$	328 218 \$	403 752 \$	160 867 \$	
1993	576 971 \$	188 603 \$	343 500 \$	404 377 \$	147 888 \$	
1992	145 386 \$	188 368 \$	189 620 \$	251 889 \$	114 811 \$	
1991	109 318 \$	178 436 \$	200 095 \$	263 638 \$	47 584 \$	

Municipalité de Ste-Hénédine
RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES
État des surplus accumulés & des réserves disponibles selon le secteur

Au 31 décembre 2025

Surplus accumulé libre

	2009	2010	2011	2012(1)(2)	2013(1)	2014	2015	2016	2017
TOTAL	393 031	383 995	468 785	112 599	79 551	333 702	68 492	770	727 011
SECTEUR	219 891	253 906	301 030	262 362	345 081	429 179	194 288	293 971	361 195
GÉNÉRAL	173 140	130 089	167 755	(149 763)	(265 530)	(95 477)	(125 796)	(293 201)	365 816

Réserves

TOTAL	-	20 000	70 000	60 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
SECTEUR	-	-	-	-	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
GÉNÉRAL	0	20 000	70 000	60 000	-	-	-	-	-

Surplus accumulé libre

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOTAL	576 158	494 386	758 957	1 167 576	1 636 706	2 090 624	1 244 881	434 697
SECTEUR	190 557	251 066	380 664	404 157	483 713	603 139	360 700	256 993
GÉNÉRAL	385 601	243 320	378 293	763 419	1 152 993	1 487 485	884 181	177 704

Réserves

TOTAL	100 000	137 255	145 159	222 888	258 373	238 888	1 033 388	1 335 862
SECTEUR	100 000	100 000	100 000	200 000	200 000	200 000	126 000	313 000
GÉNÉRAL	-	37 255	45 159	22 888	58 373	38 888	907 388	1 022 862

RECOMMANDATIONS suite au dépôt des états financiers au 31 décembre 2025

1) Augmentation fonds roulement	55 000 \$	160 000 \$ Général
2) Bâtiment de piscine	40 000 \$	
3) Piste cyclable (réserve financement)	30 000 \$	
4) Frigo	7 000 \$	
5) Enseigne	14 000 \$	
6) Fêtes 175e	14 000 \$	
7) Vidange étang	50 000 \$	200 000 \$ Secteur
8) PGA-Eau et plan intervention + moniteur chlore	65 000 \$	
9) Projet aqueduc	85 000 \$	
10) Ne rien faire, mais éviter d'utiliser surplus pour payer des dépenses courantes récurrentes		
Total		360 000 \$

Yvon Marcoux
Directeur général greffier trésorier